

“Dezvoltare Locala si Regionala Durabila”

7 aprilie 2006, Cluj Napoca

PROCES vs CONȚINUT
al Dezvoltării Durabile

CLEMSON  **CONSULTING**
TRAINING CONSULTANTA ADVERTISING

Planificarea durabila

- Ca si **CONȚINUT** se refera la elaborarea si aplicarea a doua documente fundamentale de dezvoltare:
 - Strategia de Dezvoltare (SD) (termen mediu si lung):
 - Viziune, obiective, masuri
 - Planul de actiuni (PA) (termen scurt si mediu):
 - Proiecte /Actiuni (identificare, prioritizare, bugetare, responsabilizare in aplicare)

“executive actions” – actiuni aplicative

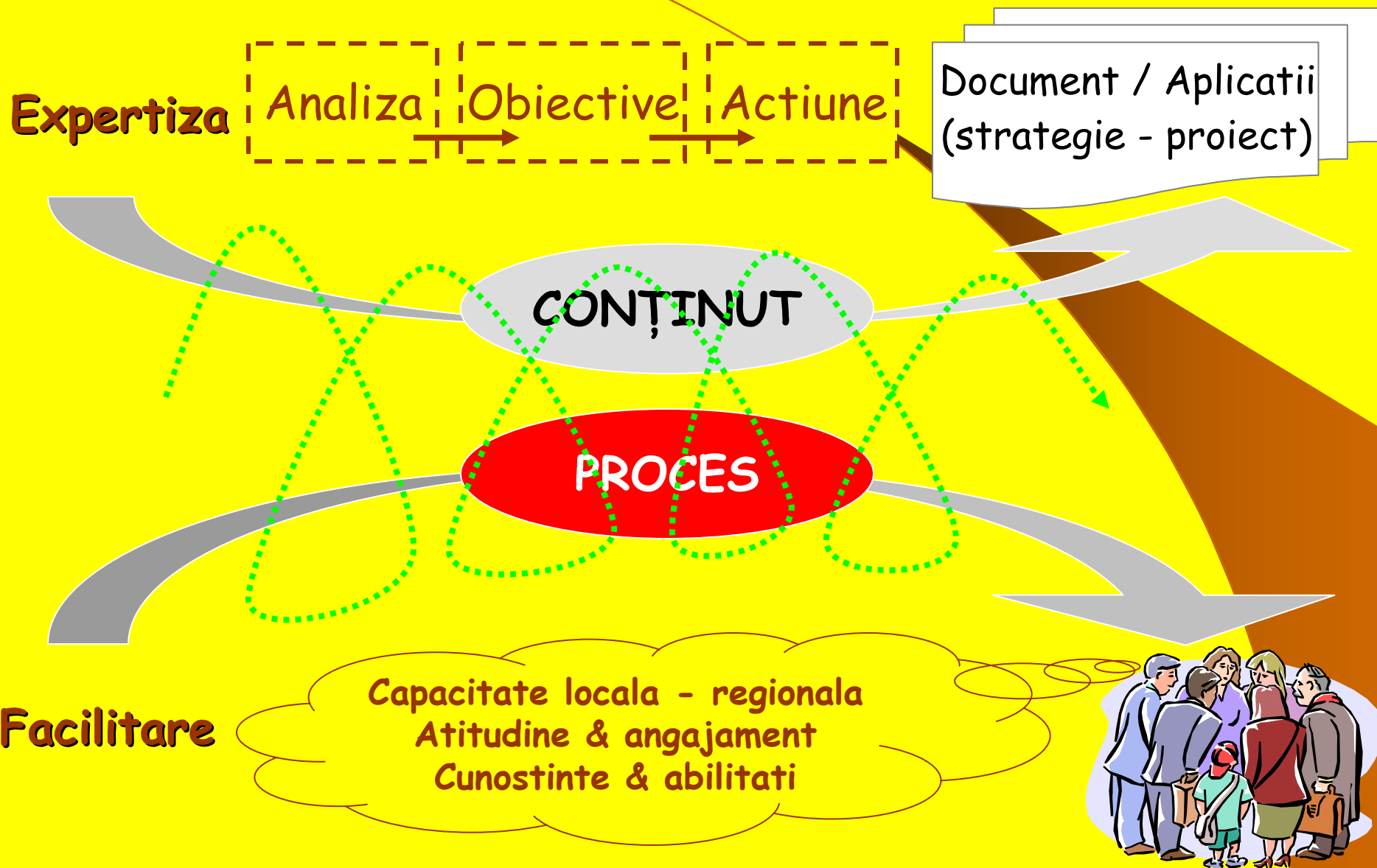
- Componente:
 - Sectoriala – prioritar institutionala
 - Locala / regionala – prioritar administrativa

“corelare, integrare, sinergie”

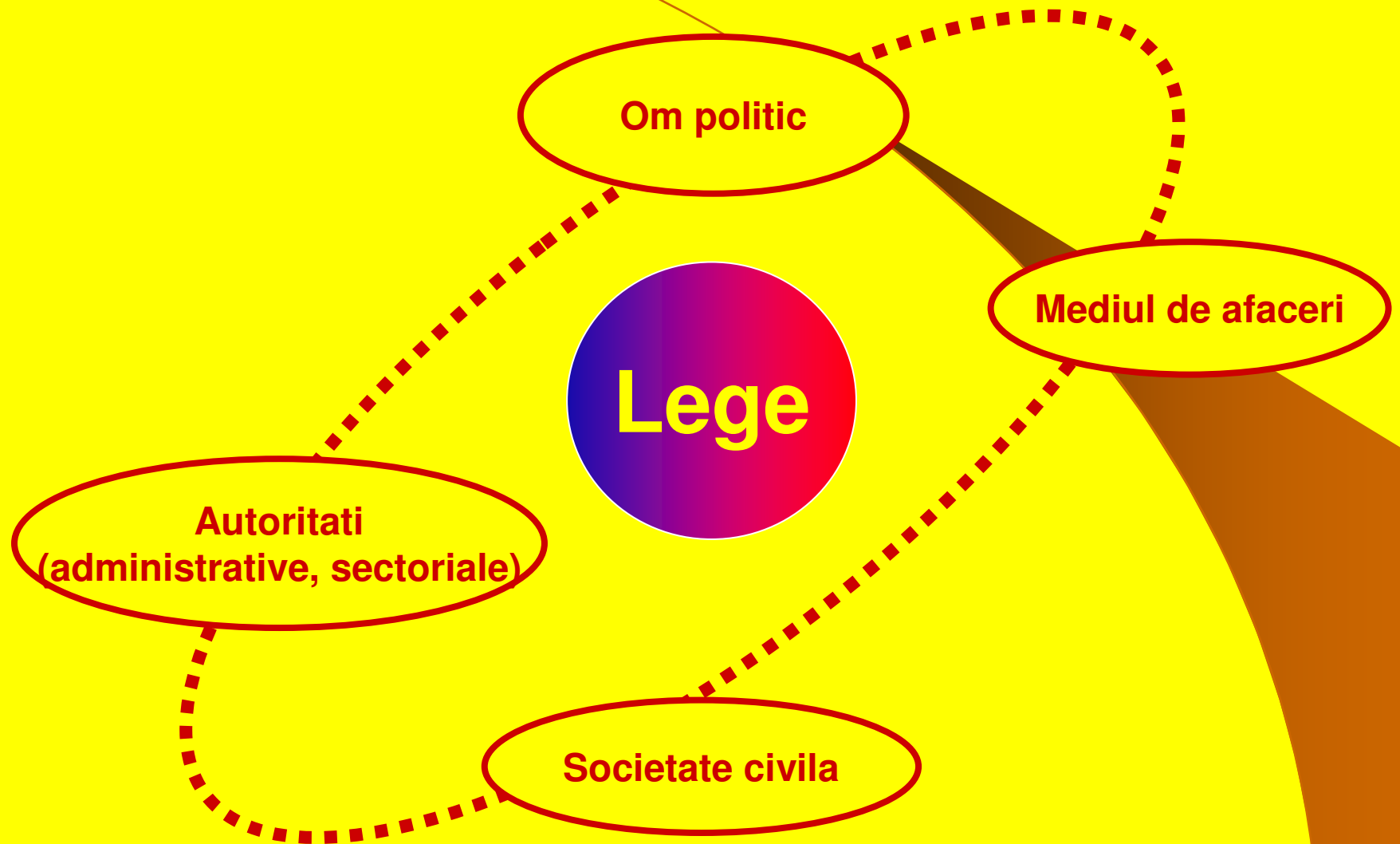
- Se bazeaza pe un **PROCES** de informare – comunicare, consultare si implicare – cooperare a partilor interesate (factori implicati - stakeholders)

“enabling actions” – actiuni de facilitare

Relatia Conținut - Proces al Dezvoltării



Persoane Implicate in procesul dezvoltarii



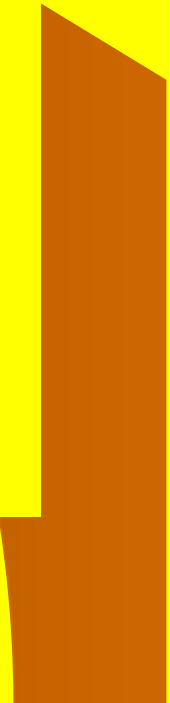
Partnership – Parteneriat

abordare procesuala

(calitate de partener; participare;
tovarasie; companie; interese comune)

Caracteristici/ indicatori de functionalitate:



- 1. Reprezentativitatea si capacitatea partenerilor**
 - 2. Participare, atitudine activa vs. inertie**
 - 3. Interese comune**
- 



1. Reprezentativitatea si capacitatea partenerilor

persoane implicate = stakeholders

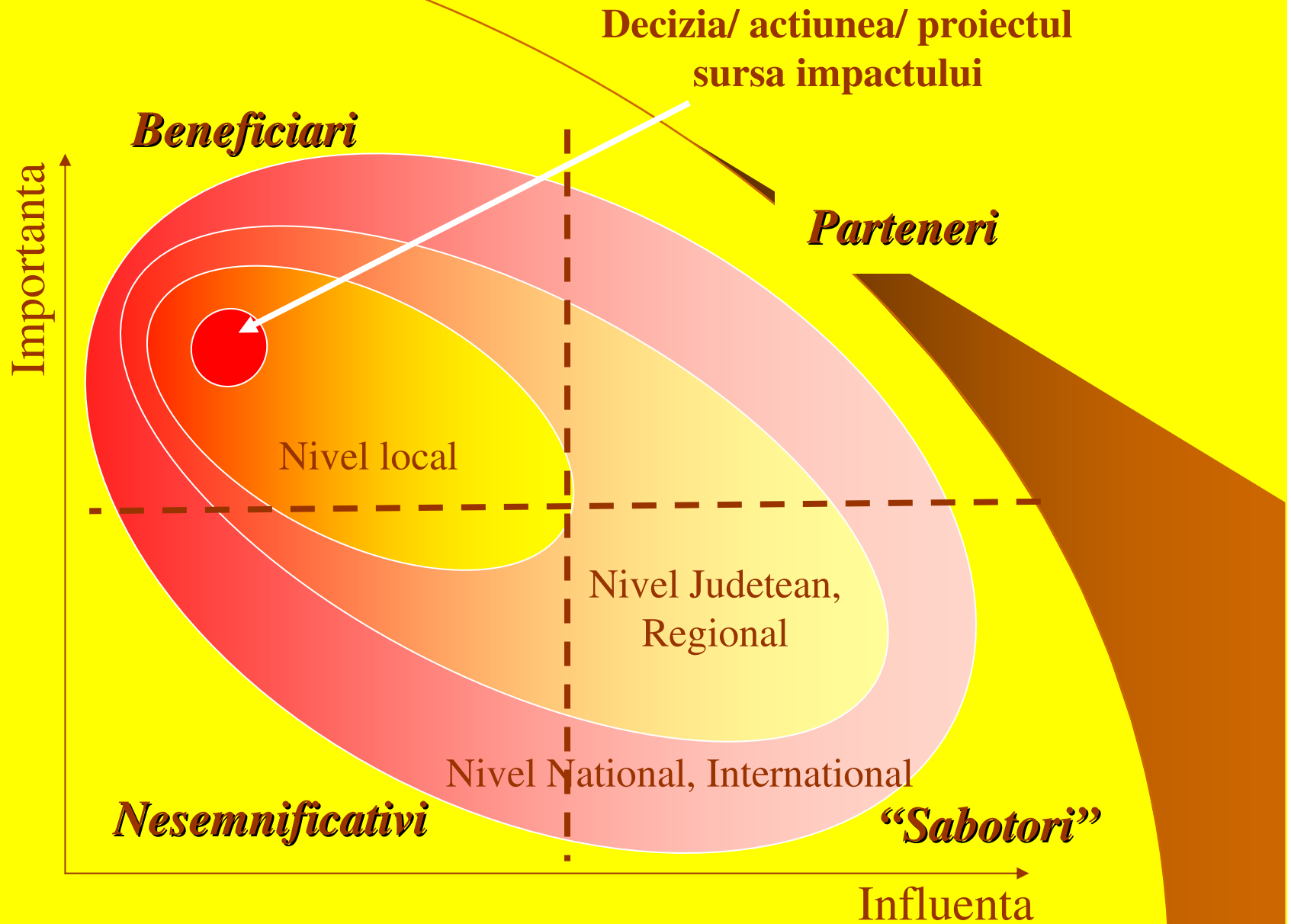
- Persoane **afectate** de o anumita activitate/ actiune
- Persoane care pot **influenta** impactul acelei activitati/ actiuni

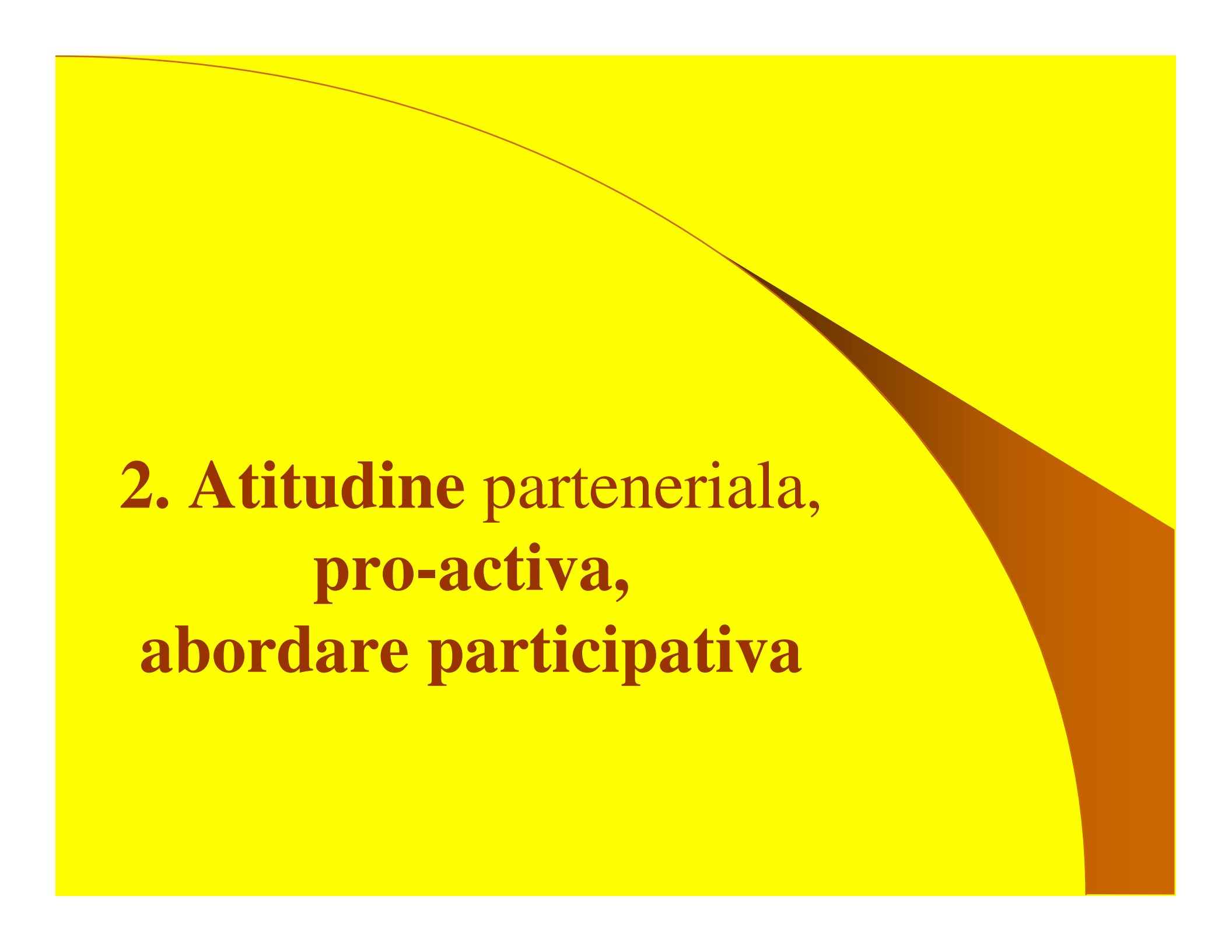
‘PI’: indivizi, grupuri, organizatii, institutii, comunitati

Analiza ‘Persoanelor Implicate’ (aspecte cantitative)

Impact actiune/ proiect	TOTAL	PARTIAL
Direct “PI” PRIMARI	<ul style="list-style-type: none"> ● Sunt cei care beneficiaza/ afectati negativ de decizie actiune, proiect. ● Sunt dependenti de activitatea/ resursa/ serviciu pentru bunastarea lor. ● Traiesc de obicei in imediata apropiere a activitatii/ resursei. ● Au dificultati in adaptarea la schimbarea provocata de activitate. ● In general sunt VULNERABILI. 	
Indirect “PI” SECUNDARI	<ul style="list-style-type: none"> ● Sunt alte persoane, organizatii sau institutii cu o motivatie, interes sau rol intermediar in activitatea/ resursa considerata 	

Analiza: 'Fortelor din teren' (aspecte calitative)





**2. Atitudine parteneriala,
pro-activa,
abordare participativa**

Lunga cale catre parteneriat + ...

TOTAL DESCHIS

Control local, suport putin sau deloc din exterior, acces egal la resurse

Decizie si control participativ al actiunilor colective
Co-invatare

IMPREUNA

Parteneriat, activitati comune pentru stabilirea prioritatilor si a cursului actiunilor

Participare
Cooperare
Parteneriat

PENTRU - IMPREUNA

Consultare
Altii vor analiza si decide actiunile

Consultare

PENTRU

Informare/ stabilire de sarcini
Altii vor stabili planul si il vor coordona

Informare
Constientizare

TOTAL INCHIS

manipulati,
fara putere sau influenta

Cooptare
Constrangere

D
e
c
i
d
e
m
H
O
N

D
e
c
i
d
A
L
T
I
I

3. Interesse comune

Piramida intereselor

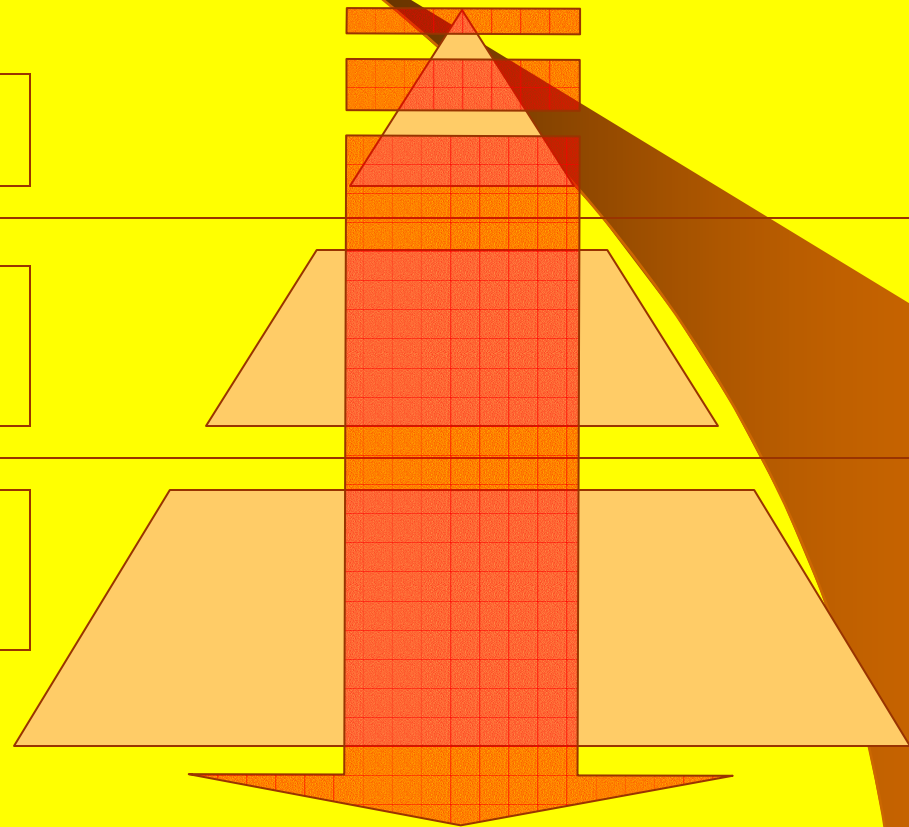
adaptare “parteneriala” dupa Maslow

Interese comun(e)itare

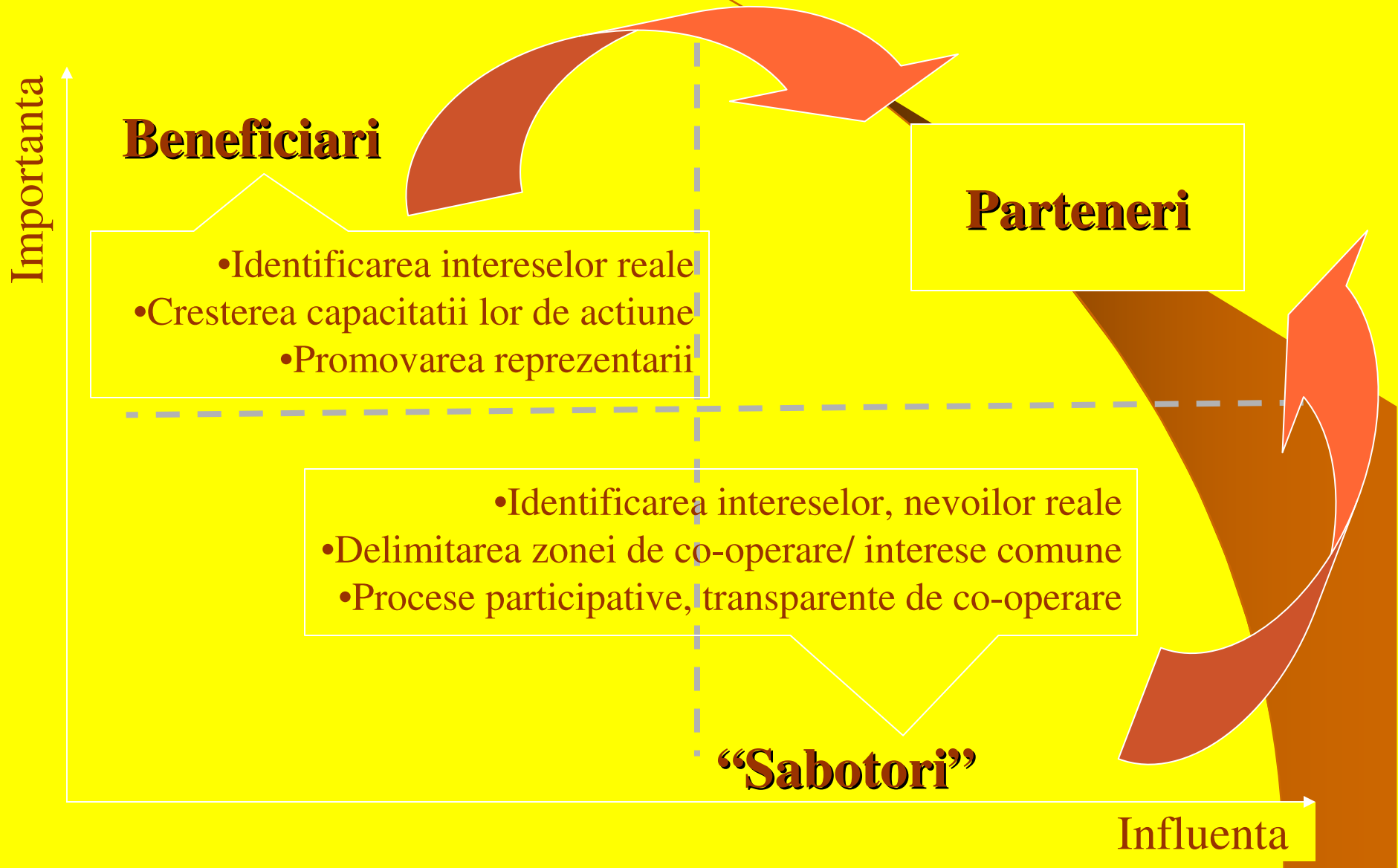
Interese de grup/institutionale/
organizationale

Interese INDIVIDUALE

Zona de co-operare/ motivare/ resurse



Sursa identificarii intereselor:
Analiza PI calitativa, prin metode participative, a “Fortelor din teren”,



STRUCURA REPREZENTATIVA DE PLANIFICARE SI APLICARE A DEZVOLTARII DURABILE

**GRUP
PROMOVARE**
Politic Lobby

Grup (strategic) politic > **ACCES LA RESURSE**

GRUP COORDONARE
facilitare, coordonare, inter-corelare

GRUPURI DE LUCRU

DIRECTII PRIORITARE DE DEZVOLTARE DURABILA: ECONOMIC – SOCIAL – MEDIU - COMUNITAR

Expertii, reprezentati-lideri informali ai grupurilor

Grupuri (tactice) profesionale – expert > **IDENTIFICARE MIJLOACE**

AUTORITATI ADMINISTRATIVE - SECTORIALE, ORGANIZATII COMUNITARE, COMPANII, SINDICATE,
INSTITUTII PUBLICE, GRUPURI SI LIDERI INFORMALI LOCALI - REGIONALI

Grupuri (operationale) comunitare > **IDENTIFICARE NEVOI - SOLUTII**

PROCES PARTICIPATIV AL DEZVOLTARII DURABILE

Axele dezvoltării procesului participativ:

1. **Sistem de Monitorizare și Evaluare (baza de analiză și decizie)**
2. **Intra și inter comunicare (limbaj – termeni de referință comuni, schimb de informații, alocare de cunoștințe, crearea echipelor)**
3. **Dezvoltare organizațională partenerială (politici parteneriale asumate și aplicate de către fiecare persoană implicată, proceduri interne de lucru comune, etc.)**

Rezultate comparative: Conținut - Proces

Nivel de implicare a Persoanelor Implicate	Conținut	Proces
Strategic	Viziune Strategie	<ul style="list-style-type: none">•Capacitate de lobby si advocacy•Lideri comunitari (motivare, facilitare, capacitate vs comanda si control)
Tactic	Obiective Masuri Programe	<ul style="list-style-type: none">•Capacitate de planificare, (analiza, intercorelare, integrare, coordonare)
Operational	Actiuni Proiecte aplicative	<ul style="list-style-type: none">•Capacitate de elaborare si aplicare planuri de actiuni, proiecte•Responsabilizare, participare•Trecerea de la vorbe la fapte (pasiv > activ)•Proprietate asupra rezultatelor actiunilor/ proiectelor

Important!

- PROCESUL este in sine o resursa durabila de dezvoltare locala – regionala (capital social);
- PROCESUL este o pre-conditie a succesului elaborarii si aplicarii CONTINUTULUI dezvoltarii;
- PROCESUL dezvoltarii este asigurat de existenta, capacitatea si sustenabilitatea structurilor reprezentative si a abordarii participative la nivel local si regional;
- Fondurile structurale sustin PROCESUL de dezvoltare prin componenta de asistenta tehnica pentru POR si POS si/ sau componente procesuale, “de crestere a capacitatii”, in cadrul proiectelor structurale.

Abordarea participativa a procesului dezvoltarii

Studii de caz cu impact national – regional promovate prin partenerii din cadrul societatii civile regionale:



Baia Mare



Bistrita

REGENERARE ECONOMICA SI SOCIALA (1)

Strategia de Dezvoltare Sociala a Comunitatilor Miniere din Romania

Obiectiv general: dezvoltarea unui model national pentru planificarea strategica a dezvoltarii sociale prin procese participative comunitare si imbunatatirea intelegerii, elaborarii si aplicarii politicilor sociale la nivelul autoritatilor sectoriale nationale.

Feb
2004
Iun
2004

Comunitatile
miniere: Brad,
Balan , Baia de
Aries;
Agentia Nationala
de Dezvoltare a
Zonelor Miniere
DfID si Banca
Mondiala

Guvernul Britanic /
DfID (Fondul
Britanic de
Dezvoltare
Internationala)

Consultant in planificarea
dezvoltarii sociale

subcontractat
Royal Haskoning
Netherlands

coordonare de catre expert
social al DfID

Descriere si rezultate: Evaluare a impactului social in 3 comunitati miniere, elaborarea consultativa a strategiilor si planurilor de actiuni de dezvoltare locala. Evaluarea financiara a interventiei integrate in comunitatile miniere. Diseminarea rezultatelor cu factorii de decizie nationali.

Utilizarea rezultatelor in proiectarea termenilor de referinta a noului imprumut al Bancii Mondiale pentru proiectul: "Inchiderea Minelor, Regenerare Socio – Economica si de Mediu", a carui autoritate contractanta este Ministerul Economiei si Comertului.

REGENERARE ECONOMICA SI SOCIALA (2)

Inchiderea durabila a Minelor, Romania - pe baza Evaluarii Impactului Social

Obiectiv general: Intarirea capacitatii comunitatilor miniere din Maramures in dezvoltarea parteneriala a procesului de planificare si luare a deciziilor cu privire la atenuarea impacturilor legate de inchiderea minelor.

Mai
2003
Noi
2005

comunitatile
miniere din judetul
Maramures

Programul MATRA
al Guvernului
Olandei

Servicii de consultanta in
planificarea dezvoltarii si
facilitare locala a
proceselor decizionale
participative

subcontract companiei de
consultanta Royal
Haskoning (Olanda)

Descriere: Proiectul a asistat 9 comunitati miniere in dezvoltarea si aplicarea unei strategii si a unui plan de actiune in regenerarea socio – economica, pentru atenuarea impacturilor restructurarii sectorului minier.

Rezultate: strategii si planuri de actiune elaborate participativ pentru fiecare comunitate miniera. Crearea si functionarea Consortiului Comunitar Minier Maramures care a finalizat si aprobat Strategia de Restructurare a Sectorului Minier in Maramures (corelata cu strategia similara nationala - HG 615/ 2004), integrare in proiectul elaborarii strategiei administrative de dezvoltare durabila a judetului Maramures. Dezvoltarea si aplicarea actiunilor planificate la nivel local.

REGENERARE ECONOMICA SI SOCIALA (3)

Parteneriat – 3B

Obiectiv general: Aplicarea celei de a 6^a directie a asistentei tehnice acordate Agentiei Nationale de dezvoltare a Zonelor Miniere – cresterea capacitatii birourilor regionale in planificarea dezvoltarii in zonele miniere.

Feb 2002 Mar 2003	Comunitatile miniere si birourile regionale din : Brad, Balan, Borsa ale Agentiei Nationale de Dezvoltare a Zonelor Miniere	DFID – Guvernul Britanic	Consultanta in dezvoltarea capacitatii locale si construirea parteneriatelor public – private Subcontractat de consultanta IMC Consulting LTD (UK)
----------------------------	--	-----------------------------	--

Descriere si rezultate: Implicarea partenerilor locali publici si privati in identificarea si solutionarea problemelor prioritare legate de inchiderea minelor, crearea parteneriatelor locale si externe. Elaborarea proiectelor de dezvoltare locala, identificarea si atragerea resurselor pentru aplicarea lor.

MEDIU (1)

Asistenta tehnica pentru Inatrirea Capacitatii Inspectoratelor Judetene de Mediu (APM), organizarea si dezvoltarea Agentiei Regionale de Mediu (ARPM)

Obiectiv general: intarirea capacitatii institutionale a aplicarii regionale a aquis-ului comunitar de mediu

2003-2004	Judetele regiunii de dezvoltare de Nord Vest, Romania Ministerul Mediului, Agentiile judetene de Mediu Agentia Regionala de Mediu	EU PHARE 2000 componenta regionala	Consultant coordonator pentru regiunea NV IN in cresterea capacitatii institutionale si planificarea dezvoltarii de mediu Subcontractat de consultanta Eptisa Proyectos Internacionales, (Spania)
-----------	--	------------------------------------	--

Descriere si rezultate: Asistenta tehnica in elaborarea consultativa cu parteneri reprezentativi a 6 strategii si planuri de actiuni de mediu judetene si integrarea lor in documente similare regionale.

MEDIU (2)

O Societate Civila Activa pentru Imbunatatirea Starii de Mediu

Obiectiv general: asistenta acordata comunitatilor afectate de accidentul ecologic de langa Baia Mare si imbunatatirea cooperarii partenerilor de mediu implicati.

Apr
2003
Noi
2004

Bozanta Mare,
Sasar, Baia
Mare. Judetul
Maramures

Programul
MATRA al
Guvernului
Olandei

Partener local al:

Green Partners SRL
(Romania)

DCMR Rijmond
(Olanda)

Descriere si rezultate: Crearea si functionarea Centrelor Comunitare in cele doua comunitati afectate, dezvoltarea organizatiilor comunitare locale, a relatiilor acestora cu Primariile, companiile miniere si autoritatile de mediu. Crearea si functionarea Federatiei Organizatiilor Neguvernamentale. Elaborare, atragerea resurselor si aplicarea primelor proiecte de dezvoltare locala: infrastructura, mediu si social.

RESTRUCTURARE INDUSTRIALA (1)

Reconversia Romplumb

Obiectiv general: asistenta tehnica acordata procesului de reconversie industriala a uzinei metalurgice Romplumb Baia Mare.

Oct 2001 Dec 2002	Romplumb SA Baia Mare Ministerul Economiei si Comertului	EU Phare Project 2000	Consultant asociat in domeniul Social & Management Institutional subcontract IMC Consulting LTD (UK)
----------------------------	---	--------------------------	--

Descriere si rezultate:

Asistenta in elaborarea planului de reconversie sociala a fortei de munca si intarirea capacitatii manageriale de administrare a restructurarii industriale, intr-o maniera integrata: economica – sociala si de mediu.

CLEMSON CONSULTING

TRAINING CONSULTANTA ADVERTISING

B-dul Corneliu Coposu 5 Sector 3 Bucuresti;

Telefon: 0722 655 133; 0741 018 901

E-mail: office@clemson.ro

www.clemson.ro

- **Cercetare;**
- **Asistenta tehnica de consultanta;**
- **Instruire.**

in PROCESUL Dezvoltarii Durabile
pentru persoanele implicate la nivel
strategic, tactic si operational.